

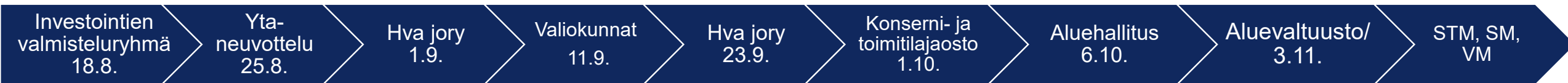
# Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelman täydentäminen vuosille 2026-2029

Konserni- ja toimitilajaosto 1.10.2025  
Aluehallitus 6.10.2025

Strategiajohtaja Arto Ranta



# Investointisuunnitelma vv. 2026-2029 päätöksenteko ja aikataulu syksy 2025



## Yhteiskokous

Yhteistyöalueen neuvottelu,  
investointisuunnitelmien arviointi,  
yhteensovittaminen

Päätös esityksestä  
ministeriöille  
Aluevaltuuston toiminta- ja  
talousseminaari 20.10.

Hyväksyminen  
Loppuvuosi  
2025

# Taustaa

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on:

- varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää.
- eri hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat.
- Investointien ohjaus on kiinteä osa hyvinvointialueiden toiminnan ohjausta ja johtamista.

Lähteet: Opas hyvinvointialueiden investointisuunnitelman laadintaan, Valtioneuvosto 3.2.2025

# Investointisuunnitelma (hyvinvointialuelaki 16 §)

- Hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta.
- **Ensimmäinen vuosi on sitova**, loput vuodet ovat ohjeellisia.
- Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon (sote) sekä pelastustoimen (pela) osasuunnitelmista.
  - Sosiaali- ja terveysministeri hyväksyy soten osainvestointisuunnitelman
  - Sisäministeri hyväksyy pelan osainvestointisuunnitelman
    - Hyväksyntä koskee vain 1. tilikautta eli vuotta 2026
- Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista.

# Investointisuunnitelman sisältö

## Investoinnit omaan taseeseen, pysyvät vastaavat

- Palvelujen jatkuvuuden kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit esim. Tays uudistamisohjelma, laitteet, kalusteet

## Investointia vastaavat sopimukset

- Rahoitus käyttötalouden kautta ja heikentävät vuosikatetta
- Esim. pitkäaikaiset uudet toimitilojen vuokrasopimukset, leasing-sopimukset, tietojärjestelmien hankintasopimukset sekä muut sopimukset, joissa on kysymys sitoutumisesta useana vuonna syntyviin investointeja vastaaviin kustannuksiin
- **Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta**
- Investointisuunnitelmassa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus

Sekä omaan taseeseen tehtävät ja investointeja vastaavat sopimukset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin.

# Investointien rahoitus

- Rahoitus voidaan toteuttaa tulorahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella.
- Investointisuunnitelmassa rahoitus on osoitettava sekä oman taseen investointeihin että investointeja vastaaviin sopimuksiin.
- Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa.
- Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle.
- Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulorahoituksella eli vuosikatteella.
- **Investointisuunnitelmaa pitää liittää selvitys sitovan tilikauden investointien rahoituksesta. Esim. 2026-2029 investointisuunnitelmassa vuoden 2026 rahoituksesta.**

# Lainanottovaltuus ( Hyvinvointialuelaki 15 §)

- **Lainanottovaltuus on vuosikohtainen** ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.
- Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että **valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.**
- Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on **10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate**, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet.
- **Vuoden 2026 lainanottovaltuus valtioneuvoston 8.5.2025 päätöksen mukaan on 24,7 M€.**

# Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma

| Sosiaali- ja terveystaloudet, yhteensä    |                |                |                |                |                    |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2026-2029 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>135 757</b> | <b>188 565</b> | <b>174 750</b> | <b>189 030</b> | <b>688 102</b>     |
| Rakennukset                               | 111 580        | 166 925        | 150 950        | 165 080        | 594 535            |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 16 437         | 18 640         | 20 800         | 20 950         | 76 827             |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |
| Muut investoinnit                         | 7 740          | 3 000          | 3 000          | 3 000          | 16 740             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>40 096</b>  | <b>79 470</b>  | <b>155 020</b> | <b>68 900</b>  | <b>343 486</b>     |
| Rakennukset                               | 14 500         | 65 270         | 143 220        | 57 800         | 280 790            |
| Laite- ja kalustohankinnat                | 196            | 300            | 300            | 300            | 1 096              |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet        | 25 400         | 13 900         | 11 500         | 10 800         | 61 600             |
| Muut investoinnit                         | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                  |

# Sosiaali- ja terveyspalvelujen osainvestointisuunnitelma, rakennukset

- Hatanpään sairaala, Koukkuniemen yhteisöllisen/ympäri vuorokautisen asumisen yksiköt nostettu oman taseen investoinneiksi
- Ostohinta tarkentuu Tampereen kanssa käytävissä neuvotteluissa keväällä 2026
- Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnitteluvaiheen edetessä ja aikataulujen tarkennuttua on määrärahavaraus pienentynyt vuosille 2026-2029 aiemmasta 538,7 M€ ja nyt 424 M€.

| Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennukset                                          |                |                |                |                |                    |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                                                    | 2026           | 2027           | 2028           | 2029           | 2026-2029 yhteensä | 2030-2033      |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                           | <b>111 580</b> | <b>166 925</b> | <b>150 950</b> | <b>165 080</b> | <b>594 535</b>     | <b>437 186</b> |
| Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria                                                  | 24 000         | 13 000         | 7 550          | 200            | 44 750             |                |
| Uudistamisohjelman loppuvaihe                                                      | 54 100         | 105 400        | 110 000        | 154 500        | 424 000            | 437 186        |
| Kaupin yliopistollinen sote-asema                                                  | 6 000          | 26 000         | 25 300         | 2 970          | 60 270             |                |
| Hoitajantien pysäköintihalli                                                       | 12 250         | 6 145          | 50             | 50             | 18 495             |                |
| Tays KS yleinen infrastruktuuri                                                    | 3 000          | 5 690          | 3 835          | 3 630          | 16 155             |                |
| Muut toimitilamuutokset                                                            | 500            | 900            | 700            | 700            | 2 800              |                |
| TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €                                                  | 565            | 500            | 500            | 500            | 2 065              |                |
| Hankkeet, Valkeakoski                                                              | 4 460          | 1 435          | 970            | 860            | 7 725              |                |
| Hankkeet, Sastamala                                                                | 1 395          | 1 410          | 1 445          | 1 070          | 5 320              |                |
| Hankkeet, Pitkämäki                                                                | 3 310          | 6 445          | 600            | 600            | 10 955             |                |
| Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökanan osto                        | 2 000          |                |                |                | 2 000              |                |
| Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema                                          |                |                |                |                | 0                  |                |
| Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympäri vuorokautisen palveluasumisen yksiköt  |                |                |                |                | 0                  |                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                                          | <b>14 500</b>  | <b>65 270</b>  | <b>143 220</b> | <b>57 800</b>  | <b>280 790</b>     |                |
| Kangasala, sote-asema                                                              |                |                | 30 000         |                | 30 000             |                |
| Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä                                                | 12 600         | 47 500         | 101 900        | 37 800         | 199 800            |                |
| Tampere, Hiedanrannan kehitysvammaisten asuinyksikkö                               | 4 200          |                |                |                | 4 200              |                |
| Tampere, Taimiston kehitysvammaisten asuinyksikkö                                  | 4 200          |                |                |                | 4 200              |                |
| Tampere, Kaupin kehitysvammaisten asuinyksikkö                                     | 4 200          |                |                |                | 4 200              |                |
| Pirkanmaa, Ikäihmisen, asumisen hankkeet 2027 - 2029                               |                | 32 000         | 66 500         | 21 000         | 119 500            |                |
| Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2027 - 2029                                |                | 5 000          | 31 200         | 12 600         | 48 800             |                |
| Pirkanmaa, mielenterveys- ja päihdekuntoutajat, asumisen hankkeet 2027 - 2029      |                | 10 500         |                |                | 10 500             |                |
| Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2027 - 2029                    |                |                | 4 200          | 4 200          | 8 400              |                |
| Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset                                   | 500            | 8 820          | 6 320          | 5 000          | 20 640             |                |
| Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat               | 200            | 1 800          | 1 000          |                | 3 000              |                |
| Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys                           |                | 240            |                |                | 240                |                |
| Vammaispalveluiden palveluverkko-suunnitelman mukaiset muutostyöt                  | 100            |                |                |                | 100                |                |
| Älylääkekaappi, tilamuutokset                                                      | 200            | 200            | 200            |                | 600                |                |
| Varaus vuokravaikutteiset toimitilamuutokset                                       |                | 6 580          | 5 120          | 5 000          | 16 700             |                |
| Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset                                             | 1 400          | 8 950          | 5 000          | 15 000         | 30 350             |                |
| Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatialle |                | 1 450          |                |                | 1 450              |                |
| Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat                   |                | 500            |                |                | 500                |                |
| Tampere, Rauhaniemi, lasten ja nuorten sijaishuollon asuinyksikkö, Päiväperho      | 1 000          |                |                |                | 1 000              |                |
| Tampere, Tammela-keskus                                                            |                |                |                | 10 000         | 10 000             |                |
| Tampere, Hatanpää 3T Magneetti                                                     | 400            |                |                |                | 400                |                |
| Varaus toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä                                     |                | 7 000          | 5 000          | 5 000          | 17 000             |                |

# Hatanpään sairaalan (sairaalapalvelut ja sote-asema) osto omaan taseeseen

Palvelut:

Hatanpään sote-asema ja kuvantaminen

Kiirevastaanotot

16 vuodeosasto ja valvontaosasto (345 ss)

(geriatria, sisätaudit, kirurgia, neurologian  
kuntoutus, Tays Sydänsairaala)

10 leikkaussalia

Vatsakeskus ja eshpoliklinikat



# Hatanpään sairaalan (sairaalapalvelut ja sote-asema) osto omaan taseeseen

## Perustelut:

- Palvelutuotannon kannalta Hatanpää sairaala ja soteasema ovat **välttämättömiä laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi**
- **Palvelut**
  - Hatanpäällä on Pirhan palveluja vähintään 20 vuoden ajan
  - Sote-asema säilyy Hatanpäällä (tarve siirtää Sarviksessa olevat sosiaalipalvelut Hatanpään sote-aseman yhteyteen)
  - Vuodeosastotoiminnan sijoittuminen Tampereella tarkentuu Taysin kampuksen suunnittelun edetessä
  - Osto omaan taseeseen on palvelutuotannon kehittämisen kannalta vuokraamista parempi vaihtoehto
  - Vaihtoehtona on vuokrata Hatanpään sairaala 20 vuoden sopimuksella, Tampere myy kiinteistöt yksityiselle pääomasijoittajalle

# Koukkuniemen yhteisöllisen/ympäri vuorokautisen asumisen yksiköiden osto omaan taseeseen

sivu 1 KOUKKUNIEMEN ALUE - kaavio hoivarakennukset mk 1:1500 (A3)

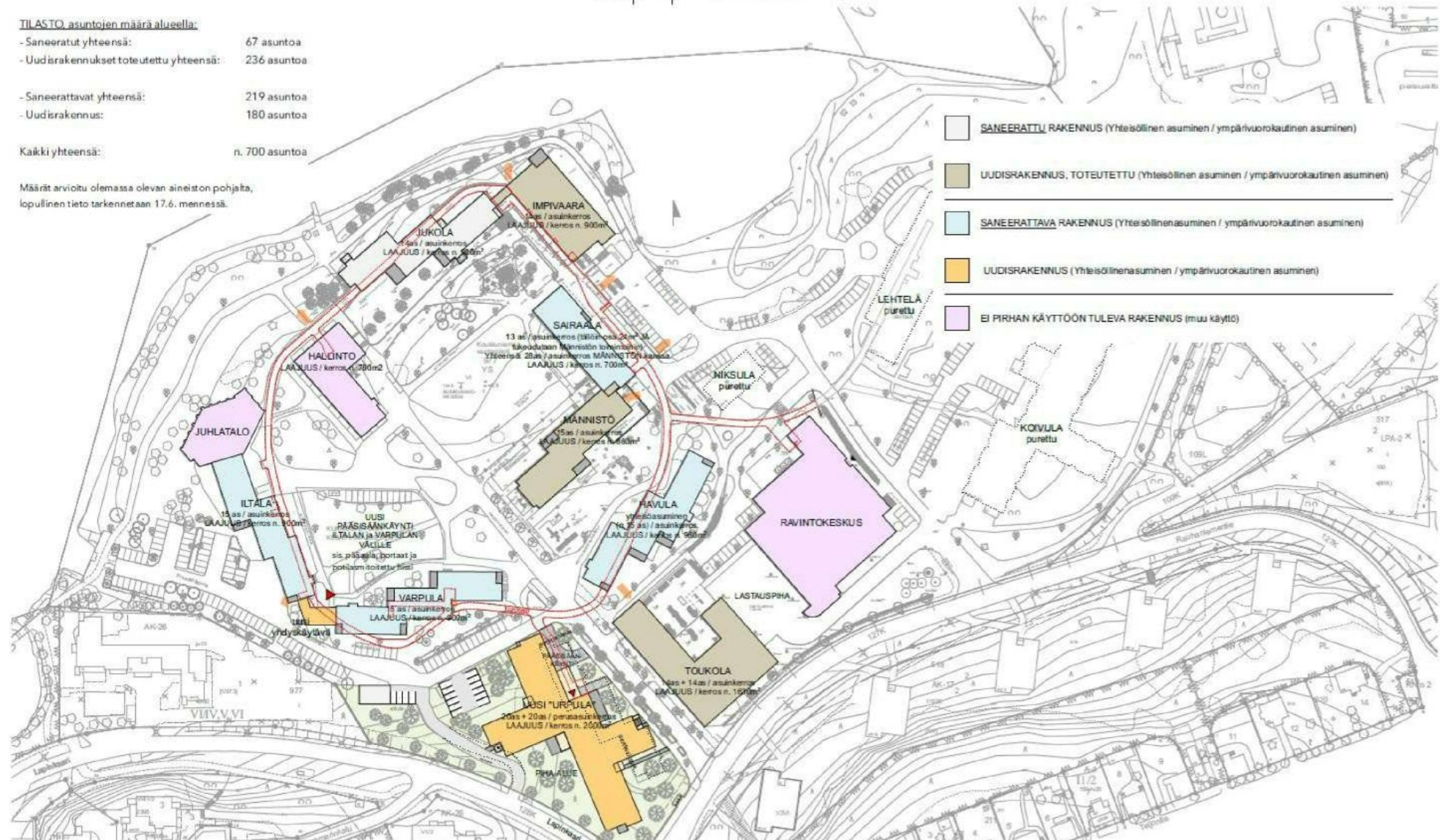
HIMLA ARCHITECTS

## TILASTO asuntojen määrä alueella:

- Saneeratut yhteensä: 67 asuntoa
- Uudisrakennukset toteutettu yhteensä: 236 asuntoa
- Saneerattavat yhteensä: 219 asuntoa
- Uudisrakennus: 180 asuntoa

Kaikki yhteensä: n. 700 asuntoa

Määrät arvioitu olemassa olevan aineiston pohjalta, lopullinen tieto tarkennetaan 17.6. mennessä.



# Koukkuniemen yhteisöllisen/ympäri vuorokautisen asumisen yksiköiden osto omaan taseeseen

## Perustelut:

- Palvelutuotannon kannalta Koukkuniemen yksiköt ovat **välttämättömiä laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi**

## Palvelut :

- Koukkuniemessä on neljä ARA-rahoituksella peruskorjattua/uudiskohdetta, joissa asukkaiden vuokrataso on edullinen
- Alueella on noin 200 pitkäaikaisen laitoshoidon paikkaa, lainsäädäntö edellyttää laitoshoitopaikkojen purkamista vuoden 2027 loppuun mennessä, palvelutuotannolla tarve lisätä omaa yhteisöllisen/ ympäri vuorokautista palveluasumisen tuotantoa Tampereella
- Tampereen kaupunki on suunnitellut peruskorjaavansa nämä laitoshoidon paikat yhteisöllisen/ympäri vuorokautisen palveluasumisen paikoiksi , mutta hanke ei ole edennyt hyvinvointialueuudistuksen jälkeen ( 219 asuntoa)
- Koukkuniemen osto mahdollistaa laajan osaamiskeskittymän syntymisen Koukkuniemen alueella , noin 700 asuntoa
- Osto omaan taseeseen on palvelutuotannon kehittämisen kannalta vuokraamista parempi vaihtoehto
- Vaihtoehtona on vuokrata Koukkuniemen alue 20 vuoden sopimuksella, Tampere perustaa yhtiön, joka toteuttaa peruskorjaukset ja uudiskohteen

**Pirkanmaan  
hyvinvointialue**

# Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma, laite- ja kalustohankinnat

| Sosiaali ja terveystalvelut, laite- ja kalustohankinnat                |               |               |               |               |                    |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                                        | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2026-2029 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                               | <b>16 437</b> | <b>18 640</b> | <b>20 800</b> | <b>20 950</b> | <b>76 827</b>      |
| Ambulanssit (ensihoito)                                                | 1 500         | 3 500         |               |               | 5 000              |
| Defibrillaattorit ambulansseihin (ensihoito)                           |               |               |               | 1 250         | 1 250              |
| Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)                             |               |               | 3 900         |               | 3 900              |
| Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)                             |               |               |               | 3 000         | 3 000              |
| Leikkausrobotin uusinta (TA203)                                        |               |               | 2 000         |               | 2 000              |
| Magneetti 3T (TA209)                                                   |               |               | 2 800         | 2 900         | 5 700              |
| Magneetti 3T, HASA (TA209)                                             | 2 000         |               |               |               | 2 000              |
| Tietokonetomografialaite, A 2 kpl (TA209)                              |               | 3 900         |               |               | 3 900              |
| Tietokonetomografialaite, K (TA209)                                    | 1 500         |               | 1 600         |               | 3 100              |
| Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)                                  |               |               |               | 1 500         | 1 500              |
| Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen |               |               |               | 1 800         | 1 800              |
| Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen                 | 1 000         | 740           |               |               | 1 740              |
| Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)                                  | 10 437        | 10 500        | 10 500        | 10 500        | 41 937             |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                              | <b>196</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>300</b>    | <b>1 096</b>       |
| Leasing-autot                                                          | 196           | 300           | 300           | 300           | 1 096              |

- Muutos: Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertainen kalustaminen siirretty vuodelta 2025 vuosille 2026-2027

# Pirkanmaan hyvinvointialue, ICT

- ICT-osiossa on päivitetty varauksia vuosille 2026-2029 aiemmin 66,9 M€ ja nyt esitetty 61,6 M€.
- Tietohallinto (ICT) tukeutuu hankinnoissaan osakkuusyhtiöihin (Istekki Oy ja Monetra Oy).
- Yhtiöt veloittavat aiheutuvat kustannukset asiakkailtaan palvelumaksuina ja kustannukset käyttötalouteen.

| ICT                                                  |               |               |               |               |                    |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                      | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2026-2029 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                             | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>           |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>            | <b>25 400</b> | <b>13 900</b> | <b>11 500</b> | <b>10 800</b> | <b>61 600</b>      |
| Hallinnon järjestelmät                               | 12 600        | 600           | 200           | -             | 13 400             |
| Palkka- ja henkilöstöhallinto                        | 4 100         | -             | -             | -             | 4 100              |
| HR muut                                              | -             | 600           | 200           | -             | 800                |
| Talouden toiminnanohjausjärjestelmä                  | 4 400         | -             | -             | -             | 4 400              |
| Asiakaslaskutus                                      | 500           | -             | -             | -             | 500                |
| Talous muut                                          | 100           | -             | -             | -             | 100                |
| Asianhallintajärjestelmä                             | 1 500         | -             | -             | -             | 1 500              |
| Erillisrekisterien hallintajärjestelmä               | 2 000         | -             | -             | -             | 2 000              |
| Sote-järjestelmät                                    | 3 000         | 4 000         | 2 000         | 2 000         | 11 000             |
| Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas | 1 300         | 1 300         | 1 300         | 1 300         | 5 200              |
| Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly              | 4 500         | 4 500         | 4 500         | 4 500         | 18 000             |
| Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)            | 4 000         | 3 500         | 3 500         | 3 000         | 14 000             |

# Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma, muut investoinnit

| Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit |              |              |              |              |                       |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)                 | 2026         | 2027         | 2028         | 2029         | 2026-2029<br>yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                        | <b>7 740</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>3 000</b> | <b>16 740</b>         |
| Pitkänien kaavoituskorvaus                      | 1 740        |              |              |              | 1 740                 |
| Osakkeet ja osuudet                             | 6 000        | 3 000        | 3 000        | 3 000        | 15 000                |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>       | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |              | <b>0</b>              |
|                                                 |              |              |              |              |                       |

Pitkänien kaavoituskorvaus kohdennetaan vuosille 2025-2026.

# Tytäryhtiöt

|                                           |              |              |              |              |                  |
|-------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|
| Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt  |              |              |              |              |                  |
| <b>Investointisuunnitelma (1000 €)</b>    | <b>2026</b>  | <b>2027</b>  | <b>2028</b>  | <b>2029</b>  | <b>2026-2029</b> |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>7 661</b> | <b>6 456</b> | <b>8 353</b> | <b>6 751</b> | <b>22 470</b>    |
| Coxa Oy                                   | 3 181        | 2 156        | 2 253        | 2 351        | 9 941            |
| TAYS Sydänkeskus Oy                       | 3 650        | 3 300        | 5 300        | 3 800        | 16 050           |
| Tuomi Logistiikka Oy                      | 830          | 1 000        | 800          | 600          | 3 230            |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>2 739</b> | <b>1 095</b> | <b>240</b>   | <b>250</b>   | <b>4 324</b>     |
| TAYS Sydänkeskus Oy                       | 2 300        | 800          |              |              | 3 100            |
| Tuomi Logistiikka Oy                      | 439          | 295          | 240          | 250          | 1 224            |

Tytäryhtiöt rahoittavat omat investointinsa, ei tarvita lainanottovaltuutta.

# Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

- Pysyvät vastaavat**

- Tampere, keskuspaloasema on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen toteuttamiseksi, Tampereen keskustan alueen pelastustoiminnan toimintavalmiuden turvaamiseksi ja ensihoidon tavoittamisaikavaatimusten palvelujen tuottamiseksi, osto omaan taseeseen , hinta tarkentuu Tampereen kanssa käydyissä neuvotteluissa.
- Rakennusten osalta Nekalan paloaseman rakentamisen suunnitelma ja aikataulu on tarkentunut (aiemmin vuosi 2026 10,6 M€ ja nyt 2026-2027 15,29 M€). Laite- ja kalustohankintojen osuudessa 2026-2029 suurin muutos on raskaan kaluston osalla määrärahavarausten päivitys vastaamaan nykyistä kustannustasoa (aiemmin 9,6 M€ ja nyt 11,7 M€). Tämä osio yhteensä aiemmin 13,1 M€ ja nyt 15,8 M€.
- Investointeja vastaavat sopimukset**
- Paloasemaverkon suunnitelmaa on täydennetty vuosille 2027-2029 kohteilla Pirkkala, Nokia eteläinen, Tampere Kaukajärvi, Punkalaidun, Ylöjärvi Kuru (yhteensä 18,6 M€). Lisäys perustuu toimintavalmiusaika-tavoitteen täyttämiseen.
- Lisäksi kohteet Tampere Janka ja Sastamala Vammala on siirretty vuodelta 2025 vuodelle 2026 (yhteensä 9,5 M€)
- Tämä osio yhteensä aiemmin 41,7 M€ ja nyt 48,3 M€.

**Pirkanmaan  
hyvinvointialue**

| Pelastuspalvelu                           |               |               |              |              |                    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------------|
| Investointisuunnitelma (1000 €)           | 2026          | 2027          | 2028         | 2029         | 2026-2029 yhteensä |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                  | <b>16 893</b> | <b>6 402</b>  | <b>3 682</b> | <b>4 066</b> | <b>31 043</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                        | <b>13 290</b> | <b>2 000</b>  | <b>0</b>     | <b>0</b>     | <b>15 290</b>      |
| Tampere, Nekalan paloasema                | 13 290        | 2 000         |              |              | 15 290             |
| Tampere, Keskuspaloasema                  |               |               |              |              | 0                  |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>         | <b>3 603</b>  | <b>4 402</b>  | <b>3 682</b> | <b>4 066</b> | <b>15 753</b>      |
| Pelastustoimen raskas kalusto             | 2 670         | 3 100         | 2 900        | 3 000        | 11 670             |
| Ensikertainen kalustaminen                | 100           | 750           | 250          | 500          | 1 600              |
| Pienet hankinnat (alle 500 t€)            | 833           | 552           | 532          | 566          | 2 483              |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b> | <b>18 600</b> | <b>12 600</b> | <b>8 000</b> | <b>9 100</b> | <b>48 300</b>      |
| <b>Rakennukset</b>                        | <b>18 100</b> | <b>12 100</b> | <b>7 500</b> | <b>8 600</b> | <b>46 300</b>      |
| Akaa, Kylmäkosken paloasema               |               | 4 600         |              |              | 4 600              |
| Kangasala, Sahalahden paloasema           | 3 500         |               |              |              | 3 500              |
| Sastamala, Vammalan paloasema             | 8 000         |               |              |              | 8 000              |
| Tampere, Jankan paloasema                 | 1 500         |               |              |              | 1 500              |
| Tampere, Raholan paloasema                | 4 600         |               |              |              | 4 600              |
| Pirkkalan paloasema                       |               | 3 500         |              |              | 3 500              |
| Sastamala, Keikyän paloasema              |               | 3 500         |              |              | 3 500              |
| Nokia, eteläinen paloasema                |               |               | 3 500        |              | 3 500              |
| Tampere, Kaukajärven paloasema            |               |               | 3 500        |              | 3 500              |
| Punkalaitumen palosema                    |               |               |              | 3 500        | 3 500              |
| Ylöjärvi, Kurun paloasema                 |               |               |              | 4 600        | 4 600              |
| Pienet hankkeet                           | 500           | 500           | 500          | 500          | 2 000              |
| <b>Laite- ja kalustohankinnat</b>         | <b>500</b>    | <b>500</b>    | <b>500</b>   | <b>500</b>   | <b>2 000</b>       |
| Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto      | 500           | 500           | 500          | 500          | 2 000              |

# Selvitys vuoden 2026 investointien rahoituksesta

|                                                                           |                | Uudet 2026 hankkeet,<br>rahoitus vuosikate         | Aikaisemmin hyväksytyt<br>hankkeet,<br>lainanottovaltuus 2023         | Aikaisemmin hyväksytyt<br>hankkeet, muutettu<br>lainanottovaltuus 2024         | Vuonna 2025 hyväksytyt<br>hankkeet              | Lainanottovaltuus 2026<br>24,7 M€         |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennushankkeet</b>                     |                |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| <b>Investointisuunnitelma (1000 €) 2026</b>                               |                |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                  | <b>111 580</b> | <b>54 100</b>                                      | <b>42 250</b>                                                         | <b>-</b>                                                                       | <b>-</b>                                        | <b>15 230</b>                             |
| Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria                                         | 24 000         | -                                                  | 24 000                                                                |                                                                                |                                                 |                                           |
| Uudistamisohjelman loppuvaihe                                             | 54 100         | 54 100                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Kaupin yliopistollinen sote-asema                                         | 6 000          |                                                    | 6 000                                                                 |                                                                                |                                                 |                                           |
| Hoitajantien pysäköintihalli                                              | 12 250         | -                                                  | 12 250                                                                |                                                                                |                                                 |                                           |
| Tays KS yleinen infrastruktuuri                                           | 3 000          |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 | 3 000                                     |
| Muut toimitilamuutokset                                                   | 500            |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 | 500                                       |
| TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €                                         | 565            | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 | 565                                       |
| Hankkeet, Valkeakoski                                                     | 4 460          | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 | 4 460                                     |
| Hankkeet, Sastamala                                                       | 1 395          | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 | 1 395                                     |
| Hankkeet, Pitkäniemi                                                      | 3 310          | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 | 3 310                                     |
| Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan osto              | 2 000          | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 | 2 000                                     |
| Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema                                 |                | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen asumisen yksiköt |                | -                                                  |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| <b>YHTEENVETO</b>                                                         |                |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
|                                                                           | <b>2026</b>    | <b>Uudet 2026 hankkeet,<br/>rahoitus vuosikate</b> | <b>Aikaisemmin hyväksytyt<br/>hankkeet<br/>lainanottovaltuus 2023</b> | <b>Aikaisemmin hyväksytyt<br/>hankkeet muutettu<br/>lainanottovaltuus 2024</b> | <b>Aikaisemmat hyväksytyt<br/>hankkeet 2025</b> | <b>Lainanottovaltuus 2026<br/>24,7 M€</b> |
| <b>Pirkanmaan hyvinvointialue, kaikki yhteensä</b>                        | <b>211 346</b> | <b>79 038</b>                                      | <b>81 977</b>                                                         | <b>13 131</b>                                                                  | <b>12 500</b>                                   | <b>24 700</b>                             |
| Pysyvät vastaavat                                                         | 152 650        | 75 942                                             | 56 147                                                                | 531                                                                            | 3 000                                           | 17 030                                    |
| Investointeja vastaavat sopimukset                                        | 58 696         | 3 096                                              | 25 830                                                                | 12 600                                                                         | 9 500                                           | 7 670                                     |
|                                                                           |                |                                                    |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuoden 2026 suunnitelmasta katetaan vuosikatteella                        |                | 79 038                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuoden 2026 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2023 suunnitelmassa       |                | 81 977                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuoden 2026 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2024 suunnitelmassa       |                | 13 131                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuoden 2026 suunnitelmasta hyväksytty jo vuoden 2025 suunnitelmassa       |                | 12 500                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuoden 2026 suunnitelmasta katetaan vuoden 2026 lainanottovaltuudella     |                | 24 700                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuositake 2026 Talousarviossa, (hyv valt 12/2025)                         |                | 142 300                                            |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vanhojen lainojen lyhennykset vuoden 2026 talousarviossa (arvio)          |                | 49 224                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |
| Vuosikatteen riittävyys uusiin investointeihin ja lainojen lyhennyksiin   |                | 14 038                                             |                                                                       |                                                                                |                                                 |                                           |

# Lainanottovaltuuden käyttö vv. 2023-2026

| Lainanottovaltuudet<br>1000 € | Lainanottovaltuus | Valtuutta käytetty<br>tilikausina<br>2023 ja 2024 | Valtuutta suunniteltu<br>käyttö 2025 | Valtuutta suunniteltu<br>käyttö 2026 | Valtuutta<br>käyttämättä |
|-------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|
| Vuosi 2023                    | 337 391           | 122 982                                           | 79 105                               | 81 977                               | 53 327                   |
| Vuosi 2024                    | 900 000           | 93 158                                            | 39 350                               | 13 131                               | 754 361                  |
| Vuosi 2025                    | 0                 |                                                   |                                      |                                      |                          |
| Vuosi 2026                    | 24 700            |                                                   |                                      | 24 700                               | 0                        |
| Yhteensä                      | 1 262 091         | 216 140                                           | 118 455                              | 119 808                              | 807 688                  |

Tays uo rahoitus vuosikatteella johtaa siihen, että vuoden 2024 myönnettyä lainanottovaltuutta jää käyttämättä.

Aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet vähentävät vuoden 2026 lainanottovaltuutta.

Ministeriön ohjeistuksen mukaan:

- Investointisuunnitelman hyväksymisen edellytys on, että Tays uo rahoitetaan ensisijaisesti vuosikatteesta.
- Vuoden 2024 lainanottovaltuuden osalta tehdään ilmoitus ministeriöön alkuvuonna 2026 Tays uo vuosikatteella rahoitettu osuus >> Vähentää käytettävissä olevaa vuoden 2024 lainanottovaltuutta, mutta nostaa vuoden 2027 lainanottovaltuutta

# Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026-2029, vakiomuotoinen investointisuunnitelma

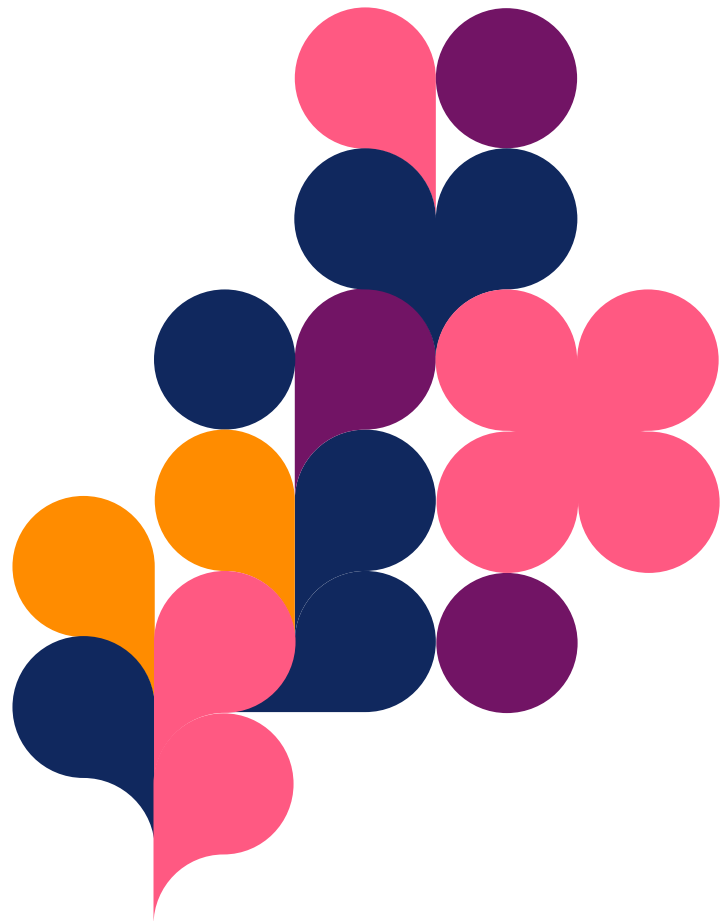
Raami;  
Investoinnit tehdään taloudellisesti kestävästi  
Raamiksi esitetään **uudet investoinnit**  
**toteutettava vuoden 2026**  
**lainanottovaltuudella ja vuosikatteella**

**Pirkanmaan  
hyvinvointialue**

|                                                                                    |                |                |                |                |                               |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------|------------------|
| Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä                                               |                |                |                |                |                               |                  |
| <b>Investointisuunnitelma (1000 €)</b>                                             | <b>2026</b>    | <b>2027</b>    | <b>2028</b>    | <b>2029</b>    | <b>2026-2029<br/>yhteensä</b> | <b>2030-2032</b> |
| <b>Pysyvät vastaavat</b>                                                           | <b>152 650</b> | <b>194 967</b> | <b>178 432</b> | <b>193 096</b> | <b>719 145</b>                | <b>437 186</b>   |
| Rakennukset                                                                        | 124 870        | 168 925        | 150 950        | 165 080        | <b>609 825</b>                | 437 186          |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                         | 20 040         | 23 042         | 24 482         | 25 016         | <b>92 580</b>                 |                  |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                 | 0              | 0              | 0              | 0              | <b>0</b>                      |                  |
| Muut investoinnit                                                                  | 7 740          | 3 000          | 3 000          | 3 000          | <b>16 740</b>                 |                  |
| <b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>                                          | <b>58 696</b>  | <b>92 070</b>  | <b>163 020</b> | <b>78 000</b>  | <b>391 786</b>                |                  |
| Rakennukset                                                                        | 32 600         | 77 370         | 150 720        | 66 400         | <b>327 090</b>                |                  |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                         | 696            | 800            | 800            | 800            | <b>3 096</b>                  |                  |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                 | 25 400         | 13 900         | 11 500         | 10 800         | <b>61 600</b>                 |                  |
| Muut investoinnit                                                                  | 0              | 0              | 0              | 0              | <b>0</b>                      |                  |
| <b>Omaisuuksien luovutukset</b>                                                    | <b>0</b>       | <b>0</b>       | <b>0</b>       |                | <b>0</b>                      |                  |
| Rakennukset                                                                        |                |                |                |                |                               |                  |
| Laite- ja kalustohankinnat                                                         |                |                |                |                |                               |                  |
| ICT ja muut aineettomat hyödykkeet                                                 |                |                |                |                |                               |                  |
| Muut investoinnit                                                                  |                |                |                |                |                               |                  |
| <b>Investointituet</b>                                                             |                |                |                |                |                               |                  |
| <b>Investointien rahoitus</b>                                                      |                |                |                |                |                               |                  |
| Toiminnan rahavirta                                                                |                |                |                |                |                               |                  |
| (= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)                     | 142 300        | 120 000        | 70 000         | 70 000         | <b>402 300</b>                |                  |
| <b>Investointien rahavirta</b>                                                     |                |                |                |                |                               |                  |
| Investointimenot                                                                   | 152 650        | 194 967        | 178 432        | 193 096        | <b>719 145</b>                |                  |
| Investointeja vastaavat sopimukset                                                 | 7 175          | 7 582          | 11 503         | 6 304          | <b>32 565</b>                 |                  |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin                                                | 0              | 0              | 0              |                | <b>0</b>                      |                  |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot                                     | 0              | 0              | 0              |                | <b>0</b>                      |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys<br>(sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa) | -49 224        | -53 395        | -58 970        | -64 660        | <b>-226 249</b>               |                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                                                     | 90 000         | 130 000        | 150 000        | 165 000        | <b>535 000</b>                |                  |
| Lainakannan muutos                                                                 | 40 776         | 76 605         | 91 030         | 100 340        | <b>308 751</b>                |                  |
| Rahavarojen muutos                                                                 | 30 426         | 1 638          | -17 402        | -22 756        |                               |                  |
| <b>Konsernin tytäryhtiöiden</b>                                                    |                |                |                |                |                               |                  |
| Investoinnit                                                                       | 7 661          | 6 456          | 8 353          | 6 751          | <b>22 470</b>                 |                  |
| Investointeja vastaan sopimukset                                                   | 2 739          | 1 095          | 240            | 250            | <b>4 324</b>                  |                  |

# Valiokuntien yhteiskokous 11.9.2025

- Pirkanmaan hyvinvointialueen valiokuntaohjelman 2025–2029 mukaan valiokunnat osallistuvat aluevaltuuston tehtävänänsä kuuluvien strategisten päätöksioiden valmisteluun. Valiokunnat käsittelevät asioita tehtäväalueensa näkökulmasta.
- Täydennetty investointisuunnitelma vuosille 2026–2029 on esitelty valiokuntien yhteiskokouksessa 11.9.2025 ja valiokuntien antamat kommentit ovat investointisuunnitelman liitteenä.
- Valiokunnissa tuli kannatusta pitkäaikaiseen käyttöön tarkoitettujen kiinteistöjen ostamisesta omaan taseeseen, mikäli ostolla voidaan osoittaa taloudelliset hyödyt.



# Yhteystiedot

Arto Ranta  
Strategiajohtaja  
Pirkanmaan hyvinvointialue

[arto.ranta@pirha.fi](mailto:arto.ranta@pirha.fi)



Pirkanmaan  
hyvinvointialue